Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES
CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-07

TITRE DU PROJET : **Navire de combat canadien (NCC)**

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Définition

Renouveler la flotte de navires de combat de la Marine royale canadienne en remplaçant et mettant à jour les capacités des destroyers récemment décomissionés de la classe Iroquois et des frégates de patrouille polyvalentes de la classe Halifax et obtenir les munitions, la formation, le soutien et les améliorations à l'infrastructure nécessaires. Les nouveaux NCC permettront à la Marine royale canadienne de continuer de surveiller et défendre les eaux canadiennes et de contribuer de manière significative aux opérations navales internationales.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

Dans le cadre de la Stratégie nationale de construction navale, le module de travail des navires de combat inclut les navires de combat canadien. La stratégie d'approvisionnement perfectionnée, annoncée en juin 2016, vise à sélectionner compétitivement une conception existante et l'équipe à l'origine de cette conception, afin de concevoir le navire de combat canadien.

RÉSULTATS

18 novembre 2015 : Publication de la liste des entreprises retenues pour le processus de pré-qualification du projet de navire de combat canadien.
Janvier 2016 : La Commission indépendante d'examen des acquisitions de la Défense a été informée des résultats de la première phase du rapprochement des exigences initiales qui est une évaluation des compromis entre les coûts et les capacités complétée afin de trouver un bon équilibre pour la Marine.
Juin 2016 : Annonce d'un ajustement de la stratégie d'approvisionnement.
30 août 2016 : La deuxième période de qualification est fermée, la même liste d'entreprises pré-qualifiées a été conservée.
27 octobre 2016 : Publication d'appels d'offres du projet Navire de combat canadien.
7 juin 2017 : La nouvelle politique de défense du Canada, intitulée Protection, Sécurité, Engagement, a été lancée avec un budget global révisé pour le projet d'approvisionnement de 15 navires de combat canadien.

30 novembre 2017 : La demande de proposition pour le projet des Navires de combat canadien a pris fin et les soumissions ont été reçues.
4 décembre 2017 : Le processus d'évaluation de demandes de soumissions est maintenant entamé.
19 octobre 2018 : Le soumissionnaire préféré a été identifié et le processus de diligence raisonnable a commencé.
7 février 2019 : Attribution de contrat (Définition)
5 novembre 2019: Achèvement substantiel de l'harmonisation des exigences.
5 novembre 2019: Début de la phase de Conception Préliminaire

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Approbation du projet (Définition Phase 1)	2012-06-19	2012-06-19	
Approbation du projet révisée (Définition Phase 1)	2014-11-30	2014-12-11	
Lancement de la demande de propositions	2016-10-27	2016-10-27	
Approbation du projet révisée (Définition Phase 2 - examen initial de conception)	2017	2017-06-08	
Approbation du projet (Définition Phase 1)	Printemps 2017	2017-11-30	
Sélection de la conception du navire de guerre et de l'équipe de conception	S/O	2019-02-07	
Attribution de contrat (Définition)	2017	2019-02-07	
Approbation du projet révisée (Definition Phase 2 - conception & ingénierie de production)	Hiver 2018	2019-05-30	
Approbation estimée du projet (Mise en œuvre)	Début 2020	2022/23	
Attribution estimée de contrat (Mise en oeuvre)	Début 2020	2022/23	
Estimation actuelle pour la première livraison (pre-Mise en œuvre)	Mi-2020	Début-2030	

DONNÉES FINANCIÈRES

	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	56000 - 60000 $
Grand contrat de soutien en service (sur 30 **années)**	
Durée de vie prévue (30 ans **)**	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

De 2013 à 2016, une série d'activités d'engagement d'industrie a été organisée couvrant une vaste gamme de sujets comme la sollicitation de l'apport de l'industrie sur les exigences proposées par le Canada et sa stratégie d'approvisionnement, de même que sur la présentation de sa stratégie globale de levier économique.

Une Journée de l'industrie du NCC, coordonnée et exécutée virtuellement par Irving Shipbuilding Inc. (ISI), a eu lieu le 21 avril 2021. Plus de 450 fournisseurs se sont inscrits à l'événement, dont plus de 350 fournisseurs canadiens ont été directement engagés, et les 5 régions du Canada (Atlantique, Ontario, Québec, O

Le processus de concept verra une interaction continue entre le Canada et les partenaires contractuels de l'industrie à travers la structure des équipes de produits intégrés (EPI).

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

La Politique des retombées industrielles et technologiques est appliquée à ce marché. Pour le contrat de définition, l'entrepreneur principal, Irving Shipbuilding Inc. (ISI), et le sous-traitant (Lockheed Martin Canada - LMC) doivent fournir au Canada des avantages équivalents à la portée de leurs travaux.
LMC a pris des engagements en matière de proposition de valeur pour soutenir les travaux de conception, d'ingénierie et d'intégration au Canada; permettre aux systèmes et à l'équipement canadien d'être intégrés à la conception du NCC et de promouvoir les investissements dans les domaines prioritaires.
Le Canada est à la recherche d'engagements de retombées économiques des entreprises qui reçoivent des fonds relatifs au NCC via le programme Vente de matériel militaire des États-Unis à l'étranger.
De plus, la proposition de valeur pour la Stratégie nationale de construction navale, qui se concentre sur les domaines prioritaires des ressources humaines, de la technologie et du développement industriel, correspondant à 0,5 % de la valeur du contrat s'applique à ISI.

POINTS À NOTER

- Le travail continuera afin de compléter les éléments restants de l'harmonisation des exigences; l'achèvement complète de la tâche est maintemaintenant prévu début 2021.
-Un engagement significatif avec les comités de gouvernance respectifs se poursuit. A partir de maintenant tous les efforts sont appliqués pour réduire le risque lié au calendrier sans pour autant sacrifier l'intégrité du processus de concept.
-Le travail du projet continue de progresser sur la base de l'activité de travail alternative suite aux défis actuels de COVID-19.

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			Le calendrier du projet est continuellement révisé et mis à jour, notamment en tenant compte des impacts de COVID-19 sur les échéances du projet. Les estimations du calendrier de conception et de construction et leurs hypothèses sous-jacentes font l'objet d'un examen critique en vue d'une éventuelle réduction à mesure que la conception du navire progresse.
Calendrier vs échéancier			
Budget (définition)			
Budget (mise en oeuvre)			
Ressources humaines			
Approvisionnement			

CALENDRIER

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Approbation du projet (Définiti	...	...	...	Demande de propositions	Clôture de la demande de pro	Achèvement de l'évaluation de	...Attribution de contrat	...
		Approbation de projet révisée (Phase de Définition1)			Approbation du projet révisée (Définition Phase 2 - examen initial de conception)		Approbation du projet révisée (Definition Phase 2 - conception & ingénierie de production)	

Approbation estimée du pr	Attribution estimée de cont	Estimation actuelle pour la	...	...	...	...
Début des années 2020	Début des années 2020	Début-2030				

Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES
CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-01

TITRE DU PROJET : **Navires de soutien interarmées (NSI)**

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Mise en oeuvre

Livrer deux navires de soutien interarmées pour remplacer les pétroliers ravitailleurs d'escadre des Forces armées canadiennes qui ont atteint leur fin de service. Les capacités requises pour les navires de soutien interarmées sont essentiels pour la Marine royale canadienne. Ces nouveaux navires de la classe Protecteur permettront aux groupes opérationnels navals de rester en mer pendant de longues périodes. Les navires offriront une capacité de ravitaillement de base, ainsi qu'une capacité additionnelle de transport maritime limité et un soutien aux opérations.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

Fournir la conception choisie au chantier naval désigné dans le cadre de la Stratégie nationale d'approvisionnement en matière de construction navale (Seaspan's Vancouver Shipyards Co. Ltd.). Le Canada a choisi une conception militaire standard, BONN (utilisée par la Marine allemande), comme référence pour la conception.

RÉSULTATS

décembre 2016 : Le contrat de conception ingénierie de production a été accordé au chantier naval.
mai 2017 : Une demande de renseignements a été publiée à l'industrie pour une solution de radeau / ponton pour transporter du matériel du navire de soutien interarmées de la mer au rivage.
juin 2018: un contrat pour la construction des blocs préliminaires a été accordé au chantier naval qui a activé le commencement de la construction des NSI.
juillet 2018: Le chantier naval a été accordée la portée totale du contrat de conception d'ingénierie de production et soutient la production et la construction complète des NSI.

février 2019: Une décision a été rendu pour séquencer la construction du premier NSI en avance du navire hauturier de science océanographique (NHSO) de la Garde côtière canadienne.
février 2020: Le projet NSI a obtenue l'appui du conseil du trésor pour passer à la phase de mise en œuvre
mars 2020: Examen Critique de la Conception (ECC) a été réalisé sous le travail du contrat de la conception d'ingénierie de production. ECC est le deuxième de trois examens majeurs.
juin 2020: un contrat pour la construction des NSI a été accordé au chantier naval.
mai 2021: Il y a en ce moment 51 blocs pratiquement complet, 71 autres blocs en construction (sur un total de 123 blocs).

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Approbation de projet révisée (Déf) 6 - Nouvel authorité pour articles à long délai de livraison	2018-04-26	2018-04-26	
Approbation du projet (Mise en œuvre - initiale) - Construction des blocs préliminaires	2018-04-26	2018-04-26	
Approbation du projet (Mise en œuvre)	2020-02	2020-02-27	
Attribution de contrat (Construction - pleine production)	2020-04	2020-06-10	
Première livraison	2023	2023	
Capacité opérationnelle initiale	2024	2024	
Livraison finale (deuxième navire)	2025	2025	
Capacité opérationnelle totale	2026	2026	

DONNÉES FINANCIÈRES

	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	4099,2 $
Grand contrat de soutien en service (sur 32 **années)**	
Durée de vie prévue (30 ans de services pour chaque navire **)**	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

La Stratégie nationale de construction navale (SNCN) du contrat de renouvellement des flottes de la Marine royale canadienne et de la Garde côtière canadienne a adopté d'une manière globale et novatrice les principes de consultations poussées auprès de l'industrie, d'établissement d'une solide structure de gouvernance et du recours à des tiers indépendants.

Vancouver Shipyards Co. Ltd. de Seaspan à titre de chantier naval retenu pour les navires non destinés au combat est responsable de la prise de contact avec l'industrie. Ces discussions permettrons au chantier naval d'établir des contrats pour l'approvisionnement en services, en matériaux, en équipement et en systèmes qui serviront à la conception et à la construction des navires de soutien interarmées.

août 2019: Un contrat concurrentiel pour l'acquisition de connecteurs mer-terre a été accordé à NAVAMAR Inc. (Montreal, QC).

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

La Politique des retombées industrielles régionales (RIR) a été appliquée aux contrats relatifs aux navires de soutien interarmées : évaluation initiale de la conception; articles à long délai de livraison; conception et ingénierie de production, de même que construction.
L'obligation totale en matière de RIR s'élève à 949 millions de dollars; 308 millions de dollars enregistrés jusqu'à maintenant et 641 millions de dollars en cours. Pour les NSI, les obligations de Vancouver Shipyards Co. relativement à la proposition de valeur de la SNCN se chiffrent à 8,5 millions de dollars, tandis que les engagements existants sont évalués à 9,2 millions de dollars.

*Les valeurs sont actualisées chaque année. Dernière mise à jour : août 2020.

POINTS À NOTER

Les efforts du contrat de conception et ingénierie de production culmine cet été 2021 avec une tenue de la revue finale du design (FDR). Suivant cette revue, une plus grande certitude sera acquise car le plan exécution sera mis-à-jour pour la construction, l'intégration et la livraison visé pour le premier NSI.

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			Pendant que la construction du NSI au chantier naval de Vancouver Shipyard continue, les impacts reliés à la pandémie du virus COVID-19 sont évalués ainsi qu'un développement de stratégies d'atténuation est poursuivi dans tels domaines que la chaîne d'approvisionnement globale et la production. Le chantier naval a implémenté des procédures conformes avec les directives de WorkSafe BC qui permet la continuation du travail et la progression du projet.
Calendrier vs échéancier			
Budget (définition)			
Budget (mise en oeuvre)			
Ressources humaines			
Autre	...	...	Malgré le progrès de la construction durant la pandémie et la culmination de la conception du NSI, il existe des indications que la cédule de livraison serait possiblement décalé et que le projet aura un besoin d'utilisation de la contingence pour contrer les risques courants contre les jalons clés établis avant la pandémie.

CALENDRIER

2010		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
Approbation du projet (Définiti	...	Approbation du projet (Définiti	Approbation du projet (Définiti	Approbation du projet (Définiti	...	Approbation du projet (Définiti	...	Approbation du projet (Mise er	...	...	Première livraison	Capacité opérationnelle initiale	Livraison finale	Capacité opérationnelle totale	...
		Attribution du contrat d'évaluation initiale de la conception. Approbation de projet révisée (Définition) 3 - articles à long délai de livraison	Attribution du contrat visant les articles à long délai de livraison.	Attribution du contrat de conception et ingénierie de production.		Approbation du projet (Mise en œuvre - initiale) - Construction des blocs prélim Attribution de contrat de Construction des blocs prélim & Début de la construction		Attribution de contrat de Construction						Clôture de projet	

Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES | CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-12

TITRE DU PROJET : Navire de patrouille extracôtier et de l'Arctique (NPEA)

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Mise en oeuvre

Livrer six navires de patrouille extracôtiers capables de naviguer dans les glaces, qui seront utilisés par la Marine royale canadienne pour effectuer des opérations d'affirmation de souveraineté et de surveillance en eaux canadiennes, incluant l'Arctique, ainsi que pour effectuer une grande variété d'opérations à l'étranger. Le projet fait l'acquisition de navires, des produits reliés au soutien logistique intégré, d'infrastructures de jetées à Halifax et Esquimalt ainsi que d'installations d'accostage et d'avitaillement en carburant à Nanisivik, au Nunavut. De plus, deux navires de patrouille extracôtiers et de l'Arctique seront livrés en support à la Garde côtière canadienne.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

La Stratégie nationale d'approvisionnement en matière de construction navale a choisi Irving Shipbuilding Inc. pour concevoir et construire le navire de patrouille extracôtier et de l'Arctique. Un contrat à long terme distinct pour le soutien en service des navires de patrouille extracôtier et de l'Arctique et des navires de soutien interarmées fut accordé à Thales en 2017. Le contrat de construction navale sera modifié afin d'inclure deux autres navires modifiés pour la Garde côtière canadienne.

RÉSULTATS

Janvier 2015 : Le gouvernement a annoncé l'attribution du contrat de construction pour le projet du navire de patrouille extracôtier et de l'Arctique.
Septembre 2015 : La pleine capacité de production du premier navire de la catégorie, le NCSM Harry DeWolf, a débuté.
Août 2016 : La pleine capacité de production du deuxième navire, le NCSM Margaret Brooke, a débuté.
Décembre 2017 : La pleine capacité de production du troisième navire, le NCSM Max Bernays, a débuté.
Septembre 2018 : Le NCSM Harry DeWolf, a été lancé au chantier naval de Halifax.
Décembre 2018 : La modification du contrat concernant l'acquisition d'un sixième navire et le prolongement du calendrier de production est signée.
Mai 2019 : La pleine capacité de production du quatrième, le NCSM William Hall, a débuté. Le gouvernement a annoncé la construction d'un septième et huitième navire pour la Garde côtière canadienne.
Juillet 2019 : La construction de la nouvelle jetée NJ à la BFC Halifax est terminée.
Novembre 2019 : Le NCSM Margaret Brooke, a été lancé au chantier naval de Halifax.
Février 2020 : Le NCSM Harry DeWolf a commencé les essais en mer, le reste devant se terminer en juillet 2020.
Juillet 2020 : Le premier de sa catégorie, le NCSM Harry DeWolf, a été livré au Canada.
Octobre 2020: Le NCSM Harry DeWolf a navigué en mer pour la première fois sous le commandement de la Marine royale canadienne.
Février 2021 : Le NCSM Harry DeWolf a effectué des essais par temps froid et sur glace au sud-est de l'Ile de Baffin, au Nunavut.
Avril 2021 : Le NCSM Harry DeWolf a effectué des essais par temps chaud.
Mai 2021 : Le NCSM Margaret Brooke a effectué des essais en mer.

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Approbation de projet révisée (Mise en œuvre)	2011-10-06	2012-12-13	Le calendrier de production du deuxième au sixième navire est présentement sous réévaluation.
Attribution de contrat	Hiver 2012	2013-03-07	
Approbation du projet (Mise en œuvre)	2014-12-31	2014-12-11	
Attribution de contrat	2015-01-31	2014-12-23	
Approbation de projet révisée (Mise en œuvre)	Automne 2018	2018-11-02	
Début de la production	Automne 2015	2015-09-01	
Première livraison	Été 2019	2020-07-31	
Capacité opérationnelle initiale	2020	2021	
Capacité opérationnelle totale	2025	2026	
Clôture de projet	2026	2026	

DONNÉES FINANCIÈRES

	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	4344.2
Grand contrat de soutien en service (sur années)	
Durée de vie prévue (25 ans de services pour chaque navire **)**	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

La sélection, par la Stratégie nationale de construction navale, de deux chantiers navals pour renouveler les flottes de la Marine royale canadienne et de la Garde côtière canadienne a été faite d'une façon globale et novatrice en suivant les principes d'une vaste consultation auprès de l'industrie, de l'établissement d'une structure de gouvernance solide et de la participation de tierces parties indépendantes.

Irving Shipbuilding Inc., à titre de chantier naval retenu pour les navires de combat de la Stratégie nationale de construction navale, est responsable de la prise de contact avec l'industrie. Ces discussions ont permis au chantier naval d'établir des contrats pour l'approvisionnement en services, en matériaux, en équipement et en systèmes qui serviront à la conception et à la construction des navires de patrouille extracôtiers et de l'Arctique.

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

La Politique des retombées industrielles et régionales (RIR) s'applique aux contrats de définition et de mise en œuvre du navire de patrouille extracôtier et de l'Arctique. L'obligation totale en matière de RIR est de 3,1 milliards de dollars, 1,9 milliards de dollars ont été complétés jusqu'à présent et 396 millions de dollars sont en cours.

*Les valeurs sont actualisées chaque année. Valeurs à partir d'août 2020.

POINTS À NOTER

Les données financières excluent les navires pour la Garde côtière canadienne.

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			La crise mondiale causée par le COVID-19 a eu une incidence sur le calendrier de production et le budget du projet, principalement en raison des effets sur l'efficacité de la production. Des défis supplémentaires ont été rencontrés en lien avec les exigences d'auto-isolement en Nouvelle-Écosse et les voyages internationaux pour certains fournisseurs. Une évaluation est en cours et va se poursuivre à mesure que la situation va évoluée. En outre, les restrictions de voyage ont quelque peu limité la capacité du bureau du projet à effectuer des inspections et des examens sur place au chantier naval, bien que les solutions avec le personnel local ont été efficaces. L'état du calendrier du programme est basé sur la livraison de six navires à la date de référence prévue. La date de livraison cible du navire 6 étant désormais juillet 2025, ce qui représente un retard global de 16 mois, le statut passe au jaune. L'état des coûts passe également au jaune compte tenu des prévisions actuelles de dépenses, ce qui indique qu'une partie importante des fonds de prévoyance sera nécessaire
Calendrier vs échéancier			
Budget (définition)			
Budget (mise en oeuvre)			
Ressources humaines			
Autre			

CALENDRIER

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021		2026	2026			
Approbation du projet (Défi	Attribution de contrat	Approbation du projet (Mise	Début de la production	...	...	...		Première livraison	Capacité opérationnelle inil	...	Capacité opérationnelle tot	Clôture de projet	...	...	...
		Attribution de contrat	Début de la construction du navire 1	Début de la construction du navire 2	Début de la construction du navire 3	Approbation du projet révisée (Mise en œuvre)	Début de la construction du navire 4		Début de la construction du navire 5						

Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES
CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-07

TITRE DU PROJET : **Projet de capacité future d'avions de chasse (PCFAC)**

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Définition

L'acquisition et la mise en service réussies de 88 avions de chasse de conception avancée ainsi que l'équipement, l'armement, l'infrastructure, les technologies de l'information et le soutien associés, y compris la formation et le soutien de logiciel. Ce projet tirera parti des capacités canadiennes et soutiendra la croissance des industries canadiennes de l'aérospatiale et de la défense.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

La stratégie d'approvisionnement globale a été annoncée par le gouvernement du Canada en novembre 2016 comme étant un processus concurrentiel ouvert et transparent. Le processus compétitif a été lancé avec la publication le 12 décembre 2018 d'une Invitation aux Fournisseurs et l'annonce du gouvernement.

RÉSULTATS

22 novembre 2016 : Le gouvernement du Canada annonce son intention de lancer, à l'intérieur de son mandat actuel, un processus d'appel d'offres concurrentiel ouvert et transparent pour remplacer la flotte d'avions de chasse existant CF-18.
7 juin 2017 : Protection, Sécurité, Engagement : La politique de défense du Canada, indique que le Canada devrait se procurer 88 avions de chasse de conception avancée.
30 novembre 2017 : L'approbation de projet et le pouvoir de dépenser est attribué au PCFAC pour l'entrée en phase de définition.
12 décembre 2017 : Le gouvernement du Canada lance une compétition ouverte et transparente pour le remplacement permanent de la flotte d'avions de chasse canadienne avec 88 avions de chasse de conception avancée.
22 janvier 2018 : Le PCFAC tient sa première Journée de l'industrie suivie de rencontres individuelles avec des représentants de l'industrie et de gouvernements intéressés.
22 février 2018 : Liste de fournisseurs annoncée. Seuls les fournisseurs dans la liste de fournisseurs seront permis de soumettre des propositions dans la compétition pour la capacité future d'avions de chasse.
26 octobre 2018: Version préliminaire de la Demande de Propositions (DP) a été distribuée aux fournisseurs.
23 juillet 2019: Publication de la DP pour les équipes de fournisseurs.
4 octobre 2019: Réponses de sécurité préliminaires reçues des fournisseurs éligibles.
31 janvier 2020: Les commentaires du Canada sur les réponses de sécurité préliminaires ont été mis à la disposition des fournisseurs.
31 juillet 2020: Propositions reçues des fournisseurs éligibles.
13 août 2020: Contrat attribué pour les services de conception-construction d'infrastructure pour Cold Lake.
28 septembre 2020: Contrat attribué pour les services de conception-construction d'infrastructure pour Bagotville.
Mars 2021: Début des travaux de préparation du site à Cold Lake.

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Approbation du projet (Définition)	novembre 2017	2017-11-30	Un financement avancé a été obtenu pour commencer certains travaux d'infrastructure agnostique des avions de chasse afin que les installations nécessaires soient en place à temps pour la livraison du futur avion de chasse.
Lancement de la phase d'engagement avec les fournisseurs	décembre 2017	2017-12-12	
Lancement de la demande de propositions	printemps 2019	2019-07-23	
Approbation de l'autorisation de dépenser supplémentaire	S/O	202-04-23	
Clôture de la demande de propositions	S/O	2020-07-31	
Clôture de la demande de l'achèvement de l'évaluation de la proposition	S/O	2021	
Approbation estimée du projet (Mise en œuvre)	2022	2022	
Attribution estimée de contrat (Mise en œuvre)	2022	2022	
Estimation actuelle pour la première livraison (pre-Mise en œuvre)	mi-2020s	mi-2020s	
Capacité opérationnelle initiale	mi-2020s	mi-2020s	
Capacité opérationnelle totale	début 2030s	début 2030s	
Clôture de projet	début 2030s	début 2030s	

DONNÉES FINANCIÈRES

	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	$15.000-19.000
Grand contrat de soutien en service (sur années)	
Durée de vie prévue (30 ans **)**	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

23 avril au 1 mai 2018 : Forums régionaux dans certaines villes canadiennes ont eu lieu.
juin à septembre 2018 : Deuxième série de réunions et des téléconférences avec les cinq équipes de fournisseurs ont eu lieu.
29 novembre au 4 décembre 2018 : Visite des fournisseurs aux bases de l'Aviation royale canadienne.
4-15 février 2019 : Réunion avec les équipes de fournisseurs pour discuter des commentaires reçus suivant la distribution de la Demande de Propositions.
15 août 2019: Présentation en ligne aux représentants des industries aérospatiale et de défense du Canada.
5 au 10 décembre 2019: Les équipes de fournisseurs ont visité la 3e Escadre Bagotville et la 4e Escadre Cold Lake.
12 février 2020: Séances d'information pour l'industrie sur le sujet de l'infrastructure, à Montréal.
29 avril 2020: Séances d'information pour l'industrie sur le sujet de l'infrastructure, à Alberta.

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

Des résultats économiques solides sont une priorité pour ce projet et le Canada cherche à tirer parti des avantages économiques qui s'alignent sur les objectifs stratégiques de la proposition de valeur (VP).

Le Canada a mis en place une VP qui cherche à motiver des investissements générationnels dans les industries canadiennes de l'aérospatiale et de la défense au cours des prochaines décennies et qui stimule l'innovation, les exportations et le développement des compétences dans les principales capacités industrielles du Canada, notamment dans les domaines suivants: soutien en service, systèmes et composants aérospatiaux et systèmes spatiaux.

POINTS À NOTER

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			La crise mondiale du COVID-19 a eu un impact sur le projet et d'autres impacts sont possibles. Les défis du COVID ont entraîné un délai d'un mois à la date de livraison des propositions ainsi que des délais à la période d'évaluation. Les impacts potentiels sur le calendrier à plus long terme seront mieux compris à la fin de la phase d'évaluation actuelle.
Calendrier vs échéancier			
Budget (définition)			
Budget (mise en oeuvre)	...	...	
Ressources humaines			Calendrier : Le calendrier approuvé demeure agressif. Le bureau de projet gérera prudemment les jalons clés et informera les décideurs des risques spécifiques à mesure que le projet progresse.
Infrastructure			Infrastructure: Bien que l'attribution des contrats de conception-construction a commencé, le calendrier pour avoir l'infrastructure requise en place pour soutenir les livraisons d'avions dès 2025 demeure exigeant.

CALENDRIER

Approbation du projet (Définiti	...	Demande de propositions	Clôture de la demande de pro	Achèvement de l'évaluation de	Approbation du projet (Mise en	...	...	Première livraison	Capacité opérationnelle initiale	...	...	...	...	Capacité opérationnelle totale	Clôture de projet
▼	•••	▼	▼	•••	▼	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••
2007	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
▲	•••	•••	▲	•••	▲	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••
Lancement de la phase d'engagement avec les fournisseurs			Approbation de l'autorisation de dépenser supplémentaire		Attribution de contrat										

Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES
CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-11

TITRE DU PROJET : **Le Projet de Véhicules Blindés de Soutien au Combat (VBSC)**

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Mise en oeuvre

Le projet de véhicules blindés de soutien au combat (VBSC) fournira une capacité de soutien au combat afin de fournir un appui au commandement, au combat et aux services de combat aux éléments avancés d'un groupe-brigade. Ces capacités incluent, sans toutefois s'y limiter, les postes de commandement, d'ambulances et d'ateliers mobiles de réparation. 360 véhicules de soutien au combat blindés seront achetés.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

Contrat d'acquisition non-compétitif et contrat de soutien en service.

RÉSULTATS

5 septembre 2019 - Contrat attribué à GDLS-C.
6-7 novembre 2019 - La verificattion de la fonctionnalité du système des variantes de type 2 de VBSC.
29 avril 2020 - L'examen critique de la conception de la coque inférieure des variantes VBSC de type 2 terminée.
26 mai 2020 - La deuxième revue de conception préliminaire des trois premières variantes de VBSC (Vehicule de Troupe et de Cargaison, Ambulance et Poste de Commandement).
8 juillet 2020 - La revue de l'analyse logistique de la variante - Vehicule de Troupe et de Cargaison de VBSC terminée.
10 août 2020 - L'examen critique de la conception de la variante - Vehicule de Troupe et de Cargaison de VBSC terminé.
13 octobre 2020 - La verificattion de la fonctionnalité du système des variantes de type 3 de VBSC.
16 octobre 2020 - La revue de l'analyse logistique #2 (variante d'Ambulance) terminée.
2-16 novembre 2020 - 2ieme examen critique de la conception de type 2 de VBSC (Ambulance et Poste de Commandement) terminé avec succès.
3-4 décembre 2020 - L'examen critique de la conception de type 2 de VBSC (Trousses de protection) terminé.
18 décembre 2020 – La première vehicule de VBSC (Vehicule de Troupe et de Cargaison) produite par GDLS-C.
29 avril 2021: Examen préliminaire de la conception de la quatrième variante (guerre électronique) achevé.
30 avril 2021: Au total, 14 variantes de type 2 ont été produites par GDLS-C à ce jour.

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Approbation du projet (Mise en œuvre)	2019-08-06	2019-08-06	Première livraison à l'Armée canadienne à la fin de toutes les activités de validation pour chaque variante.
Attribution de contrat (Implémentation)	2019-09-05	2019-09-05	
Première vehicule produite	2020-12-31	2020-12-18	
Estimation du travail de conception final achevé variantes de type II	2022		
Variantes estimées de la première livraison de type II	2022		
Capacité opérationnelle initiale	2023		
Estimation du travail de conception final achevé variantes de type III	2024		
Variantes estimées de la première livraison de type III	2024		
Capacité opérationnelle totale	2024		
Clôture de projet	2025		

DONNÉES FINANCIÈRES

	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	2524,4 $
Grand contrat de soutien en service (sur années)	
Durée de vie prévue (25 ans **)**	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

Engagement direct auprès de General Dynamics Land Systems - Canada, fabricant d'équipement d'origine du véhicule blindé léger 6.0.

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

Les retombées industrielles et technologiques (RIT) s'appliquent au contrat de mise en œuvre de le project de VBSC. Obligation totale de RIT : 1 775M $

*Les valeurs sont actualisées chaque année.

POINTS À NOTER

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée	...		Alors que les impacts du COVID-19 et les restrictions de travail associées ont entraîné des défis, avec des mesures d'atténuation désormais en place, aucun impact immédiat du projet n'est prévu.
Calendrier vs échéancier	...		
Budget (définition)	...	...	
Budget (mise en oeuvre)	...		
Ressources humaines	...		
Autre	...	...	

CALENDRIER

Approbation préliminaire de pr	Première livraison	...	Première livraison Type II	Capacité opérationnelle initiale	Première livraison Type III	Capacité opérationnelle tot	Clôture de projet	...	...	...	...	...	...	...	...
▼	▼	•••	▼	▼	▼	▼	▼	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024	2025								
▲	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••
Attribution du contract															

Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES
CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-10

TITRE DU PROJET : **Projet de remplacement des aéronefs de recherche et de sauvetage à voilure fixe (ARSVF)**

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Mise en oeuvre

Le gouvernement du Canada procède à l'achat de 16 aéronefs CC295 dotés de systèmes avancés sur le plan technologique pour appuyer les opérations de recherche et de sauvetage du Canada, remplaçant les aéronefs Buffalo et Hercules actuels assurant cette fonction. Les aéronefs seront stationnés aux endroits où les escadrons de recherche et de sauvetage sont actuellement situés, c'est-à-dire à Comox (en Colombie-Britannique), à Winnipeg (au Manitoba), à Trenton (en Ontario) et à Greenwood (en Nouvelle-Écosse).

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

Demande de proposition concurrentielle, au moyen d'une stratégie d'approvisionnement selon la meilleure valeur.

RÉSULTATS

Décembre 2011: Le bureau de gestion du projet de remplacement des ARSVF est remis sur pied.
Mars 2012: L'autorisation de dépenser est accordée pour la phase de définition de projet de l'ARSVF dans le but de préparer un appel d'offres.
Mars 2015: L'autorisation de publier la demande de proposition et une augmentation de l'autorisation de dépenser sont accordées pour poursuivre la phase de définition du projet.
1 décembre 2016: L'approbation de projet (mise en œuvre) et l'attribution de contrat à Airbus Defence and Space. Un contrat a été attribué pour l'acquisition et le soutien en service.
25 janvier 2018: La cérémonie de début de construction du centre d'entraînement a eu lieu.
08 mars 2019: Le premier aéronef est sorti de la chaîne de production et le contracteur a débuté les essais au sol, en Espagne, à la fin du mois de mars.
04 juillet 2019: Le premier aéronef a pris son envol à Séville, en Espagne et commença des essais en vols menée par l'entrepreneur.
02 septembre 2019: La formation de l'équipage d'aéronef et des techniciens débute.
09-10 décembre 2019: Les tests d'envol pour l'acceptation du premier aéronef sont effectués.
18 décembre 2019: Acceptation du premier aéronef en Espagne.
4 février 2020: L'aéronef servant de simulateur d'entretien est arrivé à Comox, en Colombie-britannique, de l'Espagne.
31 juillet 2020: Deux aéronefs additionnels sont acceptés en Espagne (pour un total de trois).
17 septembre 2020: Le premier aéronef attérit à Comox, en Colombie-britannique.
26 octobre 2020: Début de la formation initiale des techniciens à Comox, Colombie-Britannique.
29 octobre 2020: La formation provisoire des équipages d'aéronef a commencé à Comox, en Colombie-Britannique.
9 décembre 2020: Un aéronef supplémentaire a été accepté en Espagne (pour un total de quatre).
11 février 2021: Un aéronef supplémentaire a été accepté en Espagne (pour un total de cinq).
7 mai 2021: Un aéronef supplémentaire a été accepté en Espagne (pour un total de six).

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Approbation du pouvoir de dépenser (Définition)	2012-03	2012-03-29	En raison de la charge de travail associée aux modifications de conception nécessaires pour répondre aux exigences du Canada, de la complexité globale du projet et des récents impacts de la COVID-19, la capacité opérationnelle initiale et la pleine capacité opérationnelle ont été retardées par rapport au niveau de référence initial du projet.
Approbation de projet et autorisation de dépenser modifiée (Définition)	2015-03	2015-03-26	
Lancement de la demande de propositions	2015-03	2015-03-31	
Clôture de la demande de propositions	n/a	2016-01-11	
Achèvement de l'évaluation de propositions	n/a	2016-06-01	
Approbation du projet (Mise en œuvre)	2016-12	2016-12-01	
Attribution de contrat	2016-12	2016-12-01	
Première livraison	2019-12	2019-12-18	
Capacité opérationnelle initiale	2020-12	Été 2022	
Capacité opérationnelle totale	2022-12	Été 2024	
Clôture de projet	2023-12	Été 2025	

DONNÉES FINANCIÈRES

		VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	(Vote 5, excl tax)	2227,3 $
Grand contrat de soutien en service (sur années)		
Durée de vie prévue (30 ans **)**		

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

Afin de réduire les risques, les activités de mobilisation de l'industrie suivantes ont eu lieu entre décembre 2011 et mars 2015, avant la publication de l'appel d'offres final : en tout, le MDN a tenu deux journées avec l'industrie, comptant plus de 200 participants à chaque fois; a tenu sept rencontres individuelles avec chacune des équipes de l'industrie pendant plusieurs jours; a organisé huit télé/vidéoconférences; tous les documents de demande de proposition ont été transmis à l'industrie pour examen et commentaires par 30 lettres d'intérêts et 176 réponses officielles de l'industrie ont été reçues. Le MDN a organisé des visites de ses installations aux 4 bases opérationnelles principales existantes ainsi qu'au centre conjoint de coordination de sauvetage, et a produit et diffusé une vidéo du quotidien d'un technicien en recherche et sauvetage afin que l'industrie comprenne pleinement les exigences.

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

La politique des retombées industrielles et technologiques (RIT) a été appliquée aux contrats d'acquisition et de soutien en service. L'obligation totale en matière de RIT s'élève à 1,9G$; 1,64G$ en cours, et 284,7M$ terminées. Le soutien en service relatif aux RIT s'élève à 578M$, 443M$ en cours, et 135,6M$ terminées.

*Les valeurs sont actualisées chaque année. Valeurs à partir d'août 2020.

POINTS À NOTER

Le contrat original d'acquisition portait sur 6 ans d'acquisition (16 avions, un centre de formation et des articles de soutien en service) et les 5 premières années de soutien en service. Le contrat original incluait également la possibilité pour l'entreprise d'obtenir des prolongations de contrat de soutien en service par tranches de 1 à 3 ans, et cela jusqu'à 15 années supplémentaires. Cela pourrait potentiellement s'étendre jusqu'à la fin de 2042, pour une valeur totale de 4,7 milliard $.

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			Il y a des risques de délais compte tenu de l'incertitude liée à la pandémie de COVID-19 ainsi qu'au volume et à la complexité du travail restant. Les risques résiduels sont activement gérés et les mesures d'atténuation sont coordonnées avec les principaux intervenants notamment l'ARC et l'entrepreneur.
Calendrier vs échéancier			
Budget (définition)			
Budget (mise en oeuvre)			
Ressources humaines			
Technique			

CALENDRIER

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
...	...	...	Demande de propositions	Attribution de contrat	...	...	Première livraison	...	...	Capacité opérationnelle initiale	...	Capacité opérationnelle totale	Clôture de projet
Approbation de l'autorisation de dépenser (Définition)			Approbation du projet (Définition)	Approbation du projet (Mise en œuvre)					Aujourd'hui	Livraison finale de l'avion			

Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES
CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-07

TITRE DU PROJET : Projet de système d'aéronef télépiloté (SATP)

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Définition

L'acquisition et la mise en service réussies de système d'aéronef télépiloté d'altitude moyenne et armé (tel qu'identifié dans la politique de défense du Canada: Protection, Sécurité, Engagement – initiatives 50 et 91) ainsi que leur équipement, leur armement, et le soutien en service requis pour supporter jusqu'à trois lignes d'opérations domestiques ou internationales simultanées.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

Une invitation aux fournisseurs a été utilisée comme processus de pré-qualification de façon à confirmer que la présence d'un environnement compétitif existe. Les fournisseurs qui auront été pré-qualifiés seront invités à compétitionner suivant un appel d'offre. Les détails de l'approche d'approvisionnement seront développés plus avant à mesure que le projet achèvera les activités de la phase de définition du projet. L'acquisition de système d'aéronef télépiloté ainsi que de leur soutien en service assurera une meilleure valeur pour le Canada.

RÉSULTATS

07 juin 2017 : Protection, Sécurité, Engagement: La politique de défense du Canada annonce que le Canada procurera de système d'aéronef télépiloté.
27 octobre 2017 : L'analyse commerciale de cas a été endossée par le comité de la capacité de la défense.
01 mars 2018 : La Commission indépendante d'examen des acquisitions de la Défense a eu lieu avec succès.
04 avril 2019 : L'approbation du project (Définition) a été reçue.
02 mai 2019 : L'invitation à se qualifier (ISQ) a été publiée sur buyandsell.gc.ca
30 mai 2019: La liste de fournisseurs qualifiés est publiée sur buyandsell.gc.ca
25 mai 2020: L'ébauche du bilan d'acceptabilité de la sécurité a été transmise aux fournisseurs qualifiés.
16 novembre 2020: L'ébauche de la demande de propositions (DDP) a été envoyée aux fournisseurs qualifiés.

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Approbation estimée du projet (Mise en œuvre)	2019-04-04	2019-04-04	
Lancement de la phase d'engagement avec les fournisseurs	2019/2020	2019-04-05	
Émission de la demande de propositions	2020/2021	Printemps 2021	
Clôture de la demande de parachèvement de l'évaluation de la proposition	2021/2022		
Approbation estimée du projet (Mise en œuvre)	2022/2023		
Attribution estimée de contrat (Mise en œuvre)	2022/2023		
Estimation actuelle pour la première livraison (pre-Mise en œuvre)	2024/2025		
Capacité opérationnelle initiale	2025/2026		
Capacité opérationnelle totale	2030		
Clôture de projet	2030/2031		
- (option de texte libre)			
- (option de texte libre)			

DONNÉES FINANCIÈRES	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	1000$ - 4999$
Grand contrat de soutien en service (sur années)	
Durée de vie prévue ( )	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

22 juin 2020: Session d'information virtuelle organisée avec l'industrie canadienne sur le processus d'approvisionnement des SATP, l'approche technique et la proposition de valeur.
9 et 12 novembre 2020: Séances d'information virtuelle avec les fournisseurs qualifiés sur les avantages industriels et technologiques et la proposition de valeur.
25 et 29 janvier 2021: Séances d'information virtuelles avec les fournisseurs qualifiés sur les exigences de formation et de simulateur et certification de navigabilité.
9 et 10 février 2021: Séances d'information virtuelles avec les fournisseurs qualifiés sur l'évaluation du coût du cycle de vie.
12 février au 4 mars 2021: Séances d'information virtuelles avec les fournisseurs qualifiés sur les avantages industrielles et technologiques du Canada ainsi que la structure et les modalités de la proposition de valeur.
9 et 12 avril: Séances d'information virtuelles avec les fournisseurs qualifiés sur les exigences de l'ébauche de la demande de propositions (DDP).

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

La Politique des retombées industrielles et technologiques (RIT) du Canada s'applique à l'acquisition et au soutien de système d'aéronef télépiloté. En vertu de cette politique, l'industrie sera tenue d'investir au Canada un montant égal à celui de l'acquisition et des contrats/ententes de soutien en service. Le Canada cherchera à obtenir, par le biais d'un processus concurrentiel, des engagements contractuels de la part de l'industrie qui s'aligneront avec l'objectif stratégique de la proposition de valeur (PV).

Le Canada continuera d'engager les parties intéressées afin d'appuyer les retombées industrielles et technologiques pour les compagnies canadiennes, et de promouvoir l'innovation, d'assurer la meilleure valeur et de soutenir les priorités du Canada pour sa défense.

POINTS À NOTER

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			La pandémie de Covid-19 a un impact sur le projet et un impact futur est également possible. Les défis reliés à la pandémie inclus des impacts sur les sessions de travail avec les fournisseurs qualifiés, un impact sur les capacités des fournisseurs qualifiés pour communiquer avec l'industrie canadienne et un impact pour la coordination requise pour produire la demande de propositions.
Calendrier vs échéancier			
Budget (définition)			
Budget (mise en oeuvre)			
Ressources humaines			Calendrier: L'engagement des fournisseurs sur l'ébauche de la demande de propositions prend plus de temps que prévu et peut retarder la publication de la demande de propositions finale.
Technique			

CALENDRIER

...	...	Approbation du projet (Définiti	Ebauche de Demande de proj	Demande de propositions	Achèvement de l'évaluation de	Approbation du projet (Mise e	...	Première livraison	Capacité opérationnelle initiale	...	...	...	Capacité opérationnelle totale	Clôture de projet	...
•••	•••	▼	▼	▼	▼	▼	•••	▼	▼	•••	•••	•••	▼	▼	•••
2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
•••	•••	▲	•••	•••	•••	▲	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••
		Lancement de la phase d'engagement avec les fournisseurs				Signature de contrat									

Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES
CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-17

TITRE DU PROJET : Avion stratégique de transport et de ravitaillement en vol (ASTRV)

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Définition

L'objectif de ce projet est de remplacer la capacité actuelle de la flotte CC-150 Polaris, y compris le ravitaillement en vol, le transport aérien stratégique, les évacuations aéromédicales et le transport stratégique du gouvernement du Canada. L'ASTRV fournira le ravitaillement en vol pour les opérations de la coalition nationale et expéditionnaire, tout en complétant les capacités de transport aérien stratégique de la flotte de mobilité aérienne de l'Aviation royale canadienne. L'ASTRV a pour mandat d'accomplir simultanément trois lignes de tâches.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

Le projet a lancé un processus d'approvisionnement concurrentiel au moyen d'un processus ouvert d'invitation à se qualifier (ISQ). Ce processus a abouti à un seul fournisseur qualifié. Le projet est maintenant entré dans la phase d'examen et d'amélioration des exigences du processus et s'engagera avec le fournisseur qualifié pour élaborer une demande de proposition.

RÉSULTATS

7 juin 2017: Protection, Sécurité, Engagement, la politique de défense du Canada a annoncé que le Canada remplacerait la flotte actuelle de CC-150 Polaris par une capacité de transport et de ravitaillement stratégique.
28 novembre 2019: L'analyse de rentabilisation a été approuvée par le Comité des capacités de la Défense.
Hiver 2020: La commission indépendante d'examen des acquisitions de la Défense a été engagé.
Avril 2020: Le comité supérieur de révision a approuvé et le conseil de gestion du programme a accordé l'approbation ministérielle pour demander l'approbation de projet et l'autorisation de dépenser (définition) de l'autorité gouvernementale.
3 décembre 2020: L'approbation de projet et le pouvoir de dépenser (définition) a accordé.
17 décembre 2020: L'ébauche de l'invitation à se qualifier publié sur achatsetventes.gc.ca
12 février 2021: L'invitation à se qualifier a été publiée sur achatsetventes.gc.ca et fermée le 5 mars 2021.
1 avril 2021: La liste de fournisseur qualifié a été publiée sur achatsetventes.gc.ca

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Approbation du projet (Définition)	2020-12-03	2020-12-03	
Lancement de la demande de proposition	2021/2022		
Approbation estimée du projet (Mise en œuvre)	2022/2023		
Attribution estimée de contrat (Mise en œuvre)	2022/2023		
Capacité opérationnelle initiale	2028/2029		
Capacité opérationnelle totale	2030/2031		
Clôture de projet	2030/2031		

DONNÉES FINANCIÈRES

	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	$1.000.0 - 4.999.0
Grand contrat de soutien en service (sur années)	
Durée de vie prévue (30 ans **)**	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

Hiver 2021 - Initié l'engagement de l'industrie en publiant une invitation à se qualifier.
Avril 2021 - Entamé des discussions avec le fournisseur qualifié.
Juin 2021 - Le Canada accueille un événement virtuel d'engagement de l'industrie.

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

La politique des retombées industrielles et technologiques (RIT), y compris la proposition de valeur, s'appliquera au projet ASTRV. Grâce à l'engagement de l'Industrie, Innovation, Sciences et Développement Économique Canada (ISDE) étudiera les approches potentielles de levier pour faire progresser les capacités industrielles clés (CIC) du Canada, qui peuvent inclure des systèmes et des composants aérospatiaux; intégration des systèmes de défense; soutien en service; et, formation et simulation.

Le volet participation des autochtones est un mécanisme conçu pour faciliter les engagements du gouvernement du Canada de faire progresser le développement socioéconomique des Autochtones grâce à des possibilités de passation de marchés fédéraux, et sera présenté aux fournisseurs dans le cadre du processus d'invitation à se qualifier. Le volet participation des autochtones est une partie de la valeur d'un contrat qui est réservée à la participation autochtone, qui peut être directe ou indirecte (ou les deux).

POINTS À NOTER

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			La pandémie COVID-19 pourrait avoir un effet sur le projet.
Calendrier vs échéancier			Calendrier: Il est possible que l'infrastructure soit livrée plus tard que les avions.
Budget (définition)			
Budget (mise en oeuvre)			
Ressources humaines			
Autre			

CALENDRIER

Approbation du projet (Définiti	Demande de proposition	Approbation estimée du pr	Attribution estimée de cont	...	...	Première livraison	...	Capacité opérationnelle initiale	...	Capacité opérationnelle tot	Clôture de projet	...	...	...	...
▼	▼	▼	▼	...	...	▼	...	▼	...	▼	▼	...	...	...	...
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031				
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...

Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES
CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-07

TITRE DU PROJET : **Modernisation des véhicules logistiques (MVL)**

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Définition

Le projet de modernisation des véhicules logistiques consiste à faire l'acquisition de nouveaux parcs de véhicules logistiques légers et lourds de remorques, de modules de véhicule, de trousses de protection blindée, de soutien en service et logistique initial, et à financer les exigences de mises à niveau et de constructions d'infrastructures permanentes connexes. Le projet est lié à l'initiative 40 de la Politique de défense Protection, Sécurité, Engagement.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

Demande de proposition (DP) concurrentielle (meilleure valeur globale).

RÉSULTATS

07 février 2019 : L'approbation du project (Définition) a été reçue.

29 avril 2019 : Invitation à se qualifier a été publiée sur achatsetventes.gc.ca.

08 juillet 2019 : La liste des fourniseurs qualifiés (7) a été affichée sur achatsetventes.gc.ca.

05 août 2020: Contrat attribué au Nevada Automotive Test Center (NATC) pour conduire le programme de conformité technique d'évaluation des soumissions.

Juillet à septembre 2020- Publication de la première portion des documents d'ébauche de la demande de propositions aux fournisseurs qualifiés.

18 décembre 2020 à aujourd'hui- Publications subséquentes de la seconde portion des documents d'ébauche de la demande de propositions aux fournisseurs qualifiés.

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Attribution estimée de contrat (Mise en œuvre)	2019-02-07	2019-02-07	
Clôture de la demande de propositions	2021	Été 2021	
Sélection des soumissions complétée	2021/2022		
Approbation estimée du projet (Mise en œuvre)	2022/2023		
Attribution estimée de contrat (Mise en œuvre)	2022/2023		
Estimation actuelle pour la première livraison (pre-Mise en œuvre)	2025/2026		
Capacité opérationnelle initiale	2026/2027		
Capacité opérationnelle totale	2029/2030		
Clôture de projet	2029/2030		

DONNÉES FINANCIÈRES

	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	$1.000-$4.999
Grand contrat de soutien en service (sur années)	
Durée de vie prévue (20 ans **)**	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

- Octobre 2020 - Obtention des commentaires écrits des fournisseurs qualifiés.
- Novembre 2020 : Engagements individuels avec les fournisseurs qualifiés afin d'examiner leurs commentaires écrits.
- Décembre 2020- Publication initiale de la seconde portion des documents d'ébauche de la demande de propositions aux fournisseurs qualifiés.
- Mars à avril 2021- Publication subséquente de la seconde portion des documents d'ébauche de la demande de propositions aux fournisseurs qualifiés.
- 30 avril 2021- Rétroaction écrite des fournisseurs qualifiés concernant le prix et la livraison, les spécifications techniques, les concepts de support ainsi que la proposition de valeur est reçue.
-Mai à juin 2021- Des rencontres virtuelles individuelles avec les fournisseurs qualifiés auront lieu pour passer en revue les documents d'ébauche de la demande de proposition.

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

La politique des Retombées industrielles et technologiques (RIT) s'appliquera au projet MVL. L'obligation RIT sera égale à la valeur du contrat. Une évaluation de l'impact économique pourrait s'appliquer.

POINTS À NOTER

- Juillet à septembre 2020- Publication de la première portion des documents d'ébauche de la demande de propositions aux fournisseurs qualifiés.
- 11 septembre 2020- Retrait de Daimler Truck AG en tant que fournisseur qualifié.
- Décembre 2020 à avril 2021 - Publication de la seconde portion des documents d'ébauche de la demande de propositions aux fournisseurs qualifiés.

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			La pandémie de Covid-19 a un impact sur le projet et un impact futur est également possible. Les défis reliés à la pandémie inclus des impacts sur les sessions de travail avec les fournisseurs qualifiés, un impact sur les capacités des fournisseurs qualifiés pour communiquer avec l'industrie canadienne et un impact pour la coordination requise pour produire la demande de propositions.
Calendrier vs échéancier			
Budget (définition)			
Budget (mise en oeuvre)	...	...	
Ressources humaines			
Autre	...	...	

CALENDRIER

...	Approbation du projet (Définiti	...	Clôture de la demande de pro	Approbation du projet (Mise e	Attribution du contrat	...	Première livraison	Capacité opérationnelle initiale	...	...	Capacité opérationnelle totale	Clôture de projet	...	...	...
•••	▼	•••	▼	▼	▼	•••	▼	▼	•••	•••	▼	▼	•••	•••	•••
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030			
•••	•••	•••	▲	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••
			AUJOURD'HUI												

Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES
CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-20

TITRE DU PROJET : **Projet de prolongation de l'utilisation des chasseurs Hornet (PPUCH)**

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Mise en oeuvre

Le projet de prolongation de l'utilisation des chasseurs Hornet contribuera à faire en sorte que la flotte de chasseurs Hornet de l'Aviation royale canadienne (ARC) soit capable de répondre aux engagements opérationels, y compris envers le Commandement de la défense aérospatiale de l'Amérique du Nord (NORAD) et envers l'organisation du Traité de l'Atlantique Nord (OTAN) jusqu'en 2032, année au cours de laquelle la flotte de remplacement permanente devrait être entièrement fonctionnelle sur le plan opérationnel.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

La stratégie d'approvisionnement a été confirmée et l'équipement sera acheté à travers une combinaison de stratégies tel que des contrats compétitifs, non-compétitifs (fabricant d'origine, ventes militaires à l'étranger) et des offres à commande. Le projet achètera du matériel militaire autonome (MOTS) et du matériel commercial autonome (COTS) actuellement utilisés par le Canada ou ses alliés, afin de minimiser les risques, les coûts et les échéanciers.

RÉSULTATS

6 juin 2019: approbation du projet (définition) au Conseil du trésor avec autorisation de dépenser des fonds.
20 juin 2019: Comité d'examen indépendant de l'acquisition de la défense complété pour la phase 2.
27 septembre 2019: Conseil de gouvernance pour la stratégie en matière d'approvisionnement dans le secteur de la défense a été complété.
16-17 octobre 2019 : La réunion d'intégration avec la Marine et la Force Aérienne des États-Unis pour définir les activités requises, les coûts et l'horaire de livraison pour la Phase 2 est complétée.
29 novembre 2019 : Le Conseil de gouvernance de la Stratégie d'approvisionnement en matière de défense porte #2 pour la majorité des systèmes du projet et porte #3 est complété pour des systèmes spécifiques de la phase 2.
15 mai 2020: approbation du projet (mise en oeuvre) au Conseil du trésor avec autorisation de dépenser des fonds et autorisation de mise en contrat

26 février 2021: Tous les neufs lettres d'offre et d'acceptation (LOAs) provenant du Gouvernement des États-Unis ont été acceptées pour des acquisitions dans le cadre du programme de ventes militaires étrangères.

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Document de concept stratégique - Approuvé (niveau le plus élevé)	2015-09-22	2015-09-22	COVID-19 a eu des répercussions sur les jalons du projet, mais ce retard ne devrait pas avoir d'incidence sur les échéanciers de l'entrée en service opérationnel et la capacité opérationnelle totale (IOC/FOC) du projet.
Analyse des options - EBO - Approuvé	2019-01-28	2019-01-28	
Analyse des options - Charte de projet - Signature	2019-03-29	2019-03-29	
Approbation du projet (Définition) Phase 1	2019-06-06	2019-06-06	
Approbation du projet (Définition) Phase 2	2020-04	2020-05-15	
Approbation du projet (Mise en œuvre)	2020-04	2020-05-15	
Attribution estimée de contrat (Mise en œuvre)	2021-12		
Approbation estimée du projet (Mise en œuvre) pour les systèmes restants en Définition	early 2021		
Capacité opérationnelle initiale	2023-12		
Capacité opérationnelle totale	2025-06		
Clôture de projet	2025-09		

DONNÉES FINANCIÈRES

	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	1326,0 $
Grand contrat de soutien en service (sur années)	
Durée de vie prévue (2032 **)**	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

La phase de mise en œuvre du projet a donné lieu à de multiples engagements avec le gouvernement américain et des fournisseurs de l'industrie au Canada et aux États-Unis pour établir des ventes militaires à l'étranger (FMS) par le biais d'une lettre de demande (LOR) ainsi que de contrats de vente commerciale directe par le biais d'une demande de renseignements (RFI) et d'une demande de proposition (RFP).

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

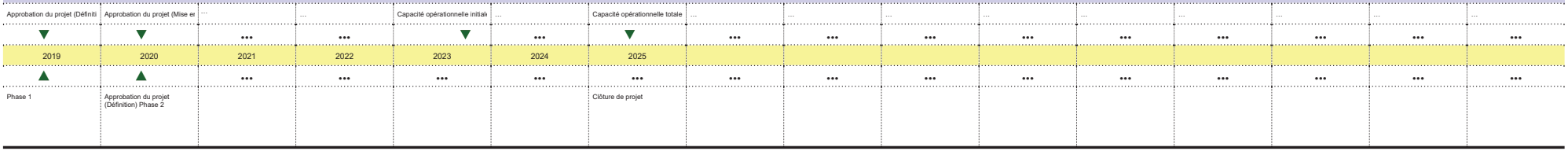
Les avantages technologiques industriels seront pris en compte pour toutes les acquisitions de plus de 20 millions de dollars.

POINTS À NOTER

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			Calendrier : Le gouvernement des États-Unis a informé le Canada que la date de livraison du fabricant pour l'arme tirée à distance interarmes (JSOW) est maintenant prévue pour 2026, ce qui entraînerait jusqu'à 9 mois de retard à la date de clôture du projet.
Calendrier vs échéancier			
Budget (définition)			Ressources humaines: Plusieurs projets nécessitant simultanément des ressources humaines entrainant des défis pour remplir le bureau de gestion de projet avec tout le personnel requis. Une gestion active des ressources humaines basée sur les priorités et les risques est poursuivie.
Budget (mise en oeuvre)			
Ressources humaines			
Technique			

CALENDRIER



Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES | CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-11

TITRE DU PROJET : **Modernisation à mi-vie du Cormorant (MMVC)**

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Définition

Ce projet allongera la durée de vie prévue du CH149 Cormorant au moins jusqu'à l'an 2042, adressera des enjeux d'obsolescence concernant cet aéronef, assurera la conformité à de nouvelles règles émergeantes, et permettra le retour de la capacité de recherche et sauvetage à la base opérationnelle principale (BOP) de Trenton. Ces objectifs seront aussi atteints grâce à des mises-à-jour et des mises-à-niveau des CH149 actuels, avec l'augmentation de la flotte, et avec des améliorations au régime de maintenance et à la formation.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

Comme énoncé en détail dans une lettre d'avis envoyée à l'industrie le 24 mai 2018, le Canada a l'intention de réaliser ce projet au moyen d'un marché non concurrentiel avec le fabricant de l'équipement d'origine, Leonardo S.p.A (anciennement AgustaWestland).

RÉSULTATS

Juil 2012 : Le projet MMVC est ouvert par le Commandant de la force aérienne royale du Canada.
Sep 2013 : Le Comité des capacités de la défense (CCD) a approuvé le début de la phase d'analyse d'options.
Jan 2018 : Le Comité des sous-ministres adjoints (CSMA) a endossé l'option 'AW101' et sa stratégie d'acquisition
Mai 2018 : Le Canada a rendu publique une Lettre d'avis indiquant l'intention du Gouvernement de réaliser ce projet au moyen d'un marché non concurrentiel avec Leonardo.
26 Jul 2018 : Le CCD a approuvé la troisième option du projet – moderniser et augmenter la taille actuelle de la flotte par la conversion et activation des aéronefs VH71.
25 Sep 2018 : Breffages à la Commission indépendante d'examen des acquisitions de la défense (CIEAD) complétés.
25 Oct 2019 : La stratégie d'acquisition pour les outils de la formation / Infrastructure ont été approuvés par le CSMA (Stratégie d'approvisionnement en matière de défense (SAMD) # 2) et le Lancement de la Demande de proposition (DP) (SAMD # 3).
16 Oct 2020: Un mémoire de mise à jour a été fourni au Comité du sous-ministre adjoint sur le caractère inabordable de la proposition de Leonardo.
27 Nov 2020: Le Conseil de gestion de programme (CGP) a été informé des défis d'abordabilité du MMVC et du fait que le projet examinera d'autres options afin d'assurer la viabilité des services de Recherche et de sauvetage à voilure tournante.
4 fév 2021: Réunion annuelle du Comité supérieur de révision (CSR). Le CSR a approuvé le déblocage des fonds pour imprévus afin de soutenir une phase de définition plus longue durant laquelle le projet enquête des solutions alternatives pour rencontrer les besoins du projet.

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Approbation du projet (Définition)	2019-02	2019-02-07	Les dates Échéancier/Réel pour la Première livraison (pré-Mise en œuvre), Capacité opérationnelle initiale, Livraison finale, Capacité opérationnelle totale et Clôture de projet effective seront confirmées lorsque le contrat sera attribué.
Approbation estimée du projet (Mise en œuvre)	automne 2020	2022-06	
Attribution estimée de contrat (Mise en œuvre)	automne 2020	2022-07	
Estimation actuelle pour la première livraison (pre-Mise en œuvre)	2022		
Capacité opérationnelle initiale	2024		
Livraison finale	2027		
Capacité opérationnelle totale	2028		
Clôture de projet effectif	2028		

DONNÉES FINANCIÈRES

	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	1026,5 $
Grand contrat de soutien en service (sur années)	
Durée de vie prévue (2042 et plus **)**	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

Juil 2018 : Leonardo et Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE), a tenu une journée pour l'industrie lors du spectacle aérien de Farnborough.
31 Jan 2020: La Demande de proposition (DP) a été émis à Leonardo.
30 Avr 2020: Leonardo a soumis leur Proposition technique.
13 Mai 2020: Leonardo a soumis leur Proposition commerciale.
10 Nov 2020: Lettre d'SMA(Mat) à Leonardo informant que, compte tenu du caractère non abordable de leur proposition, l'equipe du BGP se concentrera sur le développement d'une solution alternative.
Semaine du 25 jan 21: Le projet reprends contact avec Leonardo et IMP pour les aviser et initier une collaboration afin d'étudier la faisabilité de mettre à jour les 14 CH149 pour adresser seulement les besoins d'obsolescence et réglementaires.
26 mars 2021: Réception d'une proposition de Leonardo basée sur 13 hélicoptères

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

La politique des retombées industrielles et technologiques, incluant la proposition sur la valeur, s'applique à cette acquisition. L'analyse industrielle menée jusqu'à ce jour révèle que ce projet est relié à un nombre de points d'intérêts stratégiques canadiens, incluant l'entretien d'aéronefs à voilure tournante, la réparation et révision, la modernisation de systèmes ainsi que la formation et la simulation. L'effet multiplicateur économique de cette stratégie d'approvisionnement sera pris en considération. L'ébauche des exigences en matière de retombées industrielles et technologiques a été transmise à Leonardo en juillet 2019.

POINTS À NOTER

Le CT a donné l'autorisation contractuelle pour le présent contat de soutien en service du Cormorant jusqu'en 2025. La compétition pour le soutien future de la flotte augmentée sera déterminée dans le cadre de l'analyse de rentabilisation du soutien (ARS).

Le projet procède avec l'approche d'achat selon le budget et l'intention d'utiliser les fonds de contingence si, et au moment, où les risques seront éliminés afin de maximiser la solution à être livrée.

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			Portée - Négociations avec l'entrepreneur mises sur pause dû aux coûts trop élevés de la proposition. Le BP et l'ARC cherchent des solutions alternatives pour remédier à l'obsolescence émergente avec le budget approuvé. Les solutions ne rencontreront peut être pas tous les besoins obligatoires de haut niveaux courants. Calendrier – Les recherches de solutions alternatives pourraient retarder AD(Imp) plus tard que le présent jalon de juin 2022. Les jalons clés comme la Première livraison, Capacité opérationnelle initiale et totale, dépendent de l'attribution du contrat et devront être ajustés une fois que cette date sera établie. Budget (définition) – Le projet aura besoin de fonds AD(Déf) additionnels si la phase de définition continue passé juin 2022, qui est possible étant donné le besoin d'enquêter sur des solutions alternatives.
Calendrier vs échéancier			
Budget (définition)			
Budget (mise en oeuvre)			
Ressources humaines			
Autre			

CALENDRIER

Approbation du projet (Défi	Approbation du projet (Mis	Attribution de contrat	Première livraison	Capacité opérationnelle ini	Livraison finale	Capacité opérationnelle tot	Clôture de projet	...	...	...	...	...	...	...	...
▼	▼	▼	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••
2019	2022	2022													
•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••

Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES
CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-10

TITRE DU PROJET : Projet des hélicoptères maritimes (PHM)

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Mise en oeuvre

Le projet des hélicoptères maritimes vise à fournir 28 hélicoptères CH-148 Cyclone à la fine pointe de la technologie et aptes au combat, le soutien logistique associé, le soutien en service, les pièces de rechange, ainsi que les modifications aux navires de classe Halifax et la construction d'une nouvelle installation d'entraînement dotée d'un ensemble complet de simulateurs de vol, de mission et de maintenance.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

Demande de déclaration d'intérêt et de qualification concurrentielle suivie d'une demande de proposition.

RÉSULTATS

• novembre 2008 : Le premier vol du CH148.
• juin 2015 : Six aéronefs bloc 1 furent livrés.
• 24 août 2017 : Le CH148 Cyclone a été mis en service par le commandant de l'Aviation royale canadienne.
• janvier 2018: Le 15ième et dernier aéronef dans la configuration Bloc 1 a été livré au Canada.
• avril à juin 2018 : Six aéronefs bloc 2 ont été acceptés.
• 7 juin 2018 : Capacité opérationnelle initiale a été déclarée.
• 8 août 2018 : Patricia Bay a commencé ces opérations aériennes.
• février 2019: Deux Cyclones basés sur la côte ouest et côte est ont embarqué sur des navires de la Marine royale canadienne pour des déploiements d'une durée de six mois.
• septembre 2020 : Le dernier vol de qualification pour la configuration 2.1 marque la fin du programme conjoint Sikorsky-Canada d'essais en vol pour le développement du Cyclone sous l'égide du projet capital d'acquisition.
• novembre 2020: Le premier hélicoptère ayant la configuration finale Édition de capacité 2.1, a été accepté.
• décembre 2020: Le dix-neuvième hélicoptère du bloc 2 a été accepté. Le nombre total d'hélicoptères Cyclone appartenant au Canada est de 23 (incluant l'aéronef perdu en avril 2020).
• février 2021: Le 2e hélicoptère Édition de capacité 2.1 a été accepté.
• mars 2021: Le première trousse de modification du Édition de capacité 2.1 a été livrée au Canada.

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Approbation du projet (Définition)	17 août 2000	2003-06-18	Les jalons pourraient être déplacés en conséquence de la crise du COVID-19.
Lancement de la demande de propositions	été 5003	2003-12-17	
Approbation du projet (Mise en œuvre)	printemps 2004	2004-11-22	
Attribution de contrat	printemps 2004	2004-11-23	
Réinitialisation du calendrier/contrat	S/O	2014-06-18	
Première livraison - bloc 1	juin 2015	2015-06-19	
Première livraison - bloc 2	mars 2018	2018-04-03	
Capacité opérationnelle initiale	S/O	2018-06-07	
Denière livraison - bloc 2	S/O	automne 2021	
Capacité opérationnelle totale	S/O	2022	
Clôture de projet effectif	2022	2022	

DONNÉES FINANCIÈRES

	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	3174,0 $
Grand contrat de soutien en service (sur 25 **années)**	
Durée de vie prévue (25 ans minimum **)**	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

Les activités de mobilisation de l'industrie ont été menées avant la publication de la demande de proposition en décembre 2003.

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

La Politique des retombées industrielles et régionales (RIR) a été appliquée aux contrats d'acquisition et de soutien en service. L'obligation totale en matière de RIR s'élève à 2,04 milliards de dollars; 2,04 milliards de dollars enregistrés jusqu'à maintenant. Le soutien en service relatif aux RIR s'élève à 2,7 milliards de dollars : 1,84 milliards de dollars enregistrés jusqu'à maintenant et 729 millions de dollars en cours.

*Les valeurs sont actualisées chaque année. La dernière mise à jour a été reçue par le MDN : 2019-08.

POINTS À NOTER

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			La livraison du bloc 2 demeure dans les délais prévus. Le projet fait face à des défis financiers, d'une augmentation des coûts d'approvisionnement, et à des ajustements financiers. Le projet demandera la libération des fonds de contingences restants et demandera éventuellement des fonds supplémentaires afin de rencontrer le mandat approuvé.
Calendrier vs échéancier			
Budget (définition)			
Budget (mise en oeuvre)			
Ressources humaines			
Autre			

CALENDRIER

2003	2004	2007	2008	2010	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
Approbation du projet (Définiti	Approbation du projet (Définiti	...	...	...	Modification au contrat	Première livraison bloc 1	...	...	Capacité opérationnelle initiale	...	...	Livraison finale	Clôture effectif de projet	...	...
	Attribution du Contrat		Approbation de projet (Mise en oeuvre) - révisé					15eme livraison	1ere livraison bloc 2	1ere livraison trousse MC 2.1			Capacité opérationnelle totale		

Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES
CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-11

TITRE DU PROJET : **Projet de capacité intérimaire en matière d'avions de chasse (PCIAC)**

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Mise en oeuvre

Afin d'augmenter la flotte d'avions CF-18, le Projet de capacité intérimaire en matière d'avions de chasse acquerra 18 des avions F/A-18A/B australiens, des pièces de rechange et autres équipements. Un objectif secondaire inclut le déménagement du Centre d'essais techniques (Aérospatiale) (CETA) de Cold Lake à l'aéroport d'Ottawa, incluant des rénovations de hangar à Ottawa et la relocalisation des occupants actuels.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

L'acquisition d'avions F/A-18A/B australiens est réalisée dans le cadre d'une entente d'achat de gouvernement à gouvernement entre le Canada et l'Australie.L'acquisition des sièges d'éjection communs des équipages navals, des kits de modification, incluant les pièces associées, est effectuée par le biais de ventes de matériel militaire à l'étranger avec les États-Unis. Le transport des actifs de l'Australie vers le Canada et la préparation/modification des installations du MDN se fera par le biais de contrats concurrentiels lorsque les actifs du MDN ne sont pas disponibles.

RÉSULTATS

22 novembre 2016 : Le gouvernement du Canada annonce le Projet de capacité intérimaire en matière d'avions de chasse.
12 décembre 2017 : Le gouvernement du Canada annonce son intention d'aller de l'avant avec l'achat d'avions F/A-18 australiens. L'approbation de la définition du projet est modifiée.
9 novembre 2018 : L'entente d'achat de gouvernement à gouvernement est signée par les représentants australiens et canadiens.
7 février 2019 : Le dossier de vente de matériel militaire à l'étranger pour les sièges d'éjection
21 février 2019: Les deux premiers avions de chasse sont transférés du gouvernement de l'Australie au gouvernement du Canada.
22 mai 2019: Premier vol des avions supplémentaires de l'ARC.
28 juin 2019: Déclaration de la Capacité Opérationnelle Initiale des avions supplémentaires.
1 août 2019: Établissement du détachement de ARC à la base de la RAAF situé à Williamtown, NSW, Australie
17 novembre 2019 : Le troisième avion est arrivé au Canada
13 février 2020: Le quatrième avion est arrivé au Canada.
30 mai 2020: Le cinquième avion est arrivé au Canada.
27 juin 2020: Le sixième avion est arrivé au Canada.
25 aout 2020: Le contrat de transport aérien commercial est attribué
6 septembre 2020: Le septième avion est arrivé au Canada.
22 octobre 2020: Comité supérieur de révision
18 et 26 novembre 2020: Les huitième, neuvième, dixième et onzième avions sont arrivés au Canada par transporteur commercial.
2 février 2021: SPAC ont exercé l'option de deux support aériens supplémentaires avec Momentum
12 mars 2021: Les douzième et treizième avions sont arrivés au Canada par un transporteur commercial.
18 mars 2021: Les quatorzième et quinzième avions sont arrivés au Canada par un transporteur commercial.
21 et 29 avril 2021: Les seizième, dix-septième, dix-huitième et dix-neuvième avions sont arrivés au Canada par un transporteur commercial.
7 mai 2021: Le quatrième avion a complété les tests d'acceptation et les aéronefs 5 à 11 font l'objet d'inspections et de modifications à L3 Harris à Mirabel.

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Approbation du projet (Définition)	Février 2017	2017-02-23	
Réception de la 1ere lettre de proposition de coûts de l'Australie pour 18 avions de chasse	Décembre 2017	2017-12-01	
Approbation de projet (Définition) modifiée	Décembre 2017	2017-12-12	
Acceptation de la première lettre de proposition de coûts pour 18 avions de chasse	Décembre 2017	2017-12-13	
Approbation du projet (Mise en œuvre)	Octobre 2018	2018-11-01	
Signature de l'Entente d'achat de gouvernement à gouvernement	Novembre 2018	2018-11-09	
Premiers aéronefs disponibles pour le Canada	Mars 2019	2019-02-21	
Capacité opérationnelle initiale	Été 2019	2019-06-28	
Livraison finale des aéronefs	Hiver 2021		
Capacité opérationnelle totale	Hiver 2022		
Clôture de projet effectif	Hiver 2023		

DONNÉES FINANCIÈRES

	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	339,3 $
Grand contrat de soutien en service (sur années)	
Durée de vie prévue (2032 **)**	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

L'acquisition d'avions australiens bénéficiera à l'industrie aérospatiale canadienne en raison des travaux de maintenance et des modifications indispensables à la mise en service de ces avions au sein de l'industrie canadienne.

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

Le soutien en service des F/A-18A/B australiens sera assuré par le biais de contrats actuels avec l'industrie canadienne et par des dossiers de vente de matériel militaire à l'étranger (VMME) avec le gouvernement des États-Unis. Ceci mènera à des opportunités supplémentaires pour l'industrie canadienne qui supporte déjà la flotte de CF-18.

POINTS À NOTER

Les aéronefs, les pièces de rechange et l'équipement seront entretenus de la même manière que la flotte de CF-18, au moyen de contrats de soutien en service existants.
Au sein du projet est inclus des rénovations du hangar 14 à l'aéroport international d'Ottawa afin d'appuyer la relocalisation du Centre d'essais techniques (aérospatiale) de Cold Lake à Ottawa. Afin d'exécuter les rénovations, les occupants actuels doivent être relocalisés.

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			Il y a des retards de calendrier liés à la recherche d'un logement convenable pour les occupants actuels du hangar 14 à l'aéroport international d'Ottawa avant le commencement des rénovations nécessaires de ce hangar. Ces retards de calendrier ont repoussés l'horaire des rénovations de 12 mois, ce qui a eu la même impact sur la date de fermeture éventuelle du projet.
Calendrier vs échéancier			
Budget (définition)			
Budget (mise en oeuvre)			
Ressources humaines			La pression sur les coûts associés aux activités reliées aux infrastructures continue d'augmenter en raison des besoins de rénovation et des coûts de construction élevés dans la région d'Ottawa.
Infrastructure			

CALENDRIER

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Approbation du projet (Définiti	Approbation du projet (Mise er	Première livraison	...	Livraison finale	Capacité opérationnelle totale	...	...
		Capacité opérationnelle initiale				Clôture de projet effectif	

Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES
CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-11

TITRE DU PROJET : Projet de modernisation progressive de l'Aurora (PMPA) et Projet de prolongation de la durée de vie de la structure de l'Aurora (PPDVSA)

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Mise en oeuvre

PMPA : Acquérir, intégrer et installer de nouveaux systèmes de mission et capteurs dans les 14 aéronefs CP-140 Aurora pour fournir aux Forces armées canadiennes une capacité de renseignement, de surveillance et de reconnaissance de classe mondiale, qui lui permettra d'accomplir efficacement ses tâches sur le plan national et international jusqu'en 2030.
PPDVSA : Prolonger la durée de vie des 14 aéronefs CP-140 Aurora et s'assurer qu'il puisse être utilisé en toute sécurité jusqu'en 2030 par le remplacement d'éléments structuraux critiques.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

Le PMPA est un regroupement de 23 projets, tous donnés à contrat par le biais d'un appel d'offres concurrentiel ou assurés au moyen des ventes de matériel militaire à l'étranger. L'ensemble du contrat du PPDVSA a été accordé à un fournisseur exclusif, Lockheed Martin, après l'affichage d'un préavis d'adjudication de contrat.

RÉSULTATS

Bloc III
31 janvier 2014: Capacité opérationnelle initiale – quatre CP-140 du Bloc III ont la capacité opérationnelle pour les opérations nationales et déployées.

Bloc III / PPDVSA Production combinée
21 février 2018: Commencement des modifications PPDVSA pour l'avion CP140114 (le dernier avion PPDVSA)
26 juin 2019: Livraison de l'avion CP140110 (la quatorzième (et dernier) avion du Bloc III, dont 13 ont vu leur vie prolongée.)
24 avril 2020; Livraison de l'avion CP140114 (la quatorzième (et dernier) avion du PPDVSA).

Le Bloc IV offre trois nouvelles capacités opérationnelles (le système des télécommunications transhorizon, le système de liaison de données LINK 16 et le système d'autodéfense) qui permettront d'assurer que les 14 aéronefs CP-140 demeurent opérationnels de façon efficace jusqu'en 2030.

Bloc IV
16 octobre 2015: Modification au contrat de General Dynamics Mission Systems – Canada pour y inclure le Bloc IV.
21 février 2020: L'aéronef prototype du bloc IV a terminé son vol d'évaluation initiale, atterrissant à la 14e Escadre Greenwood. L'avion restera à la 14e Escadre pour les essais au sol, le développement et l'utilisation de la formation jusqu'à l'achèvement des essais en vol officiels du bloc IV à l'automne 2020.
21 juillet 2020: CP140111, l'avion de la preuve de conformité du Bloc IV, a complété son premier vol d'essai à partir des installations d'IMP à l'aéroport international d'Halifax.
06 octobre 2020: Début de la modification de l'aéronef de production #3.
16 décembre 2020: CP140111 transporté à la 14e Escadre Greenwood pour commencer les preuves de conformités des essais en vol.

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Bloc IV, Approbation du projet (Définition)	S/O	2012-04-11	Les jalons pourraient être déplacés en conséquence de la crise du COVID-19. 18 décembre 2019: Le certificat de capacité opérationnelle totale du bloc III signé par le commandant de l'aviation royale canadienne. 24 avril 2020: PPDVSA - Capacité opérationnelle totale est atteinte. Le certificat est en processus de signature. 14 juillet 2020: Le certificat de capacité opérationnelle totale du PPDVSA signé par le commandant de l'aviation royale canadienne. 22 janvier 2021: Le Comité supérieur de révision a approuvé de nouvelles dates prévues pour la capacité opérationnelle initiale, la capacité opérationnelle totale et la clôture du projet du Bloc IV.
Bloc III, Capacité opérationnelle initiale	S/O	2014-01-31	
Bloc III, Capacité opérationnelle totale	2019-04	2019-12-18	
PPDVSA, Capacité opérationnelle totale	2018-09-30	2020-04-24	
Bloc IV, Approbation du projet (Définition)	2013-10-31	2013-10-24	
Bloc IV, Approbation du projet (Mise en œuvre)	2015-04	2015-06-16	
Bloc IV, Attribution de contrat	2015-07	2015-10-16	
Bloc IV, Capacité opérationnelle initiale	2018-12	Printemps 2022	
Bloc IV, Capacité opérationnelle totale	2020-06	Printemps 2024	
Clôture de projet	2020-12	Hiver 2024	

DONNÉES FINANCIÈRES

	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	1983,1 $
Grand contrat de soutien en service (sur années)	
Durée de vie prévue (2030 **)**	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

Dans le cas du PMPA, lorsque la concurrence était une possibilité, de vastes consultations ont été menées auprès de l'industrie dans le but d'annoncer les besoins et de s'assurer que des solutions potentielles étaient disponibles avant la publication de la demande de propositions. Dans le cas du PPDVSA, l'industrie a été informée grâce à un préavis d'adjudication de contrat à l'effet que le fabricant d'équipement d'origine était choisi pour réaliser les travaux en raison des droits de propriété intellectuelle.

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

La politique des retombées industrielles et régionales (RIR) a été appliquée aux projets de la phase III du PMPA, du système de radar imageur, du PPDVSA, de soutien des systèmes d'armes et d'entretien des cellules d'avions.

Obligation totale en matière de RIR et statut : système de radar imageur – 344 M$ (344 M$ enregistrés); PPDVSA – 266 M$ (253 M$ enregistrés et 13 M$ en cours); avionique – 350 M$ (335 M$ enregistrés et 15 M$ en cours)); entretien de cellules – 618 M$ (618 M$ enregistrés).

Les retombées industrielles et technologiques (RIT) s'appliquent à la phase IV. L'obligation totale en matière de RIT s'élève à 285 M$ (285 M$ enregistrés).

*Les valeurs sont actualisées chaque année. Dernière mise à jour : 20 juin 2020.

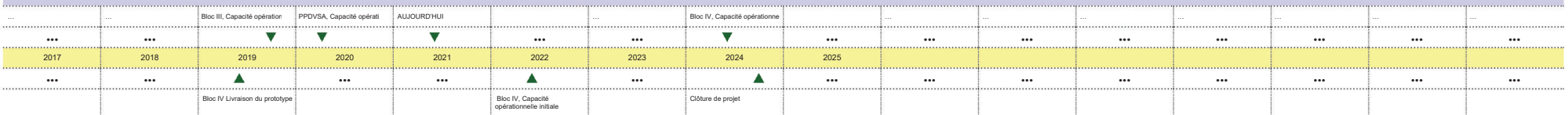
POINTS À NOTER

Le Bureau de la gestion du projet (BGP) continue de travailler avec General Dynamics Mission Systems - Canada et IMP Aerospace pour définir plus précisément le coût et le calendrier de la production du Bloc IV en fonction des résultats sur la modification de l'aéronef prototype.

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			Le COVID-19 a eu un certain impact sur le calendrier du projet, et l'appréciation complète de cet impact est encore en cours d'évaluation. Portée: L'entrepreneur avise qu'il ne pourra pas répondre à toutes les exigences du MDN dans les limites du budget et/ou du calendrier actuel. Cet état final doit être évalué pour déterminer l'acceptabilité opérationnelle. Calendrier: Le bloc IV est en retard en raison de la complexité de conception imprévue et des retards de l'entrepreneur dans la modification de l'avion prototype. La Capacité opérationnelle totale a maintenant quatre ans de retard sur la ligne de base initiale. Budget (mise en œuvre): La responsabilité financière demeure pour les ajustements de taux en attente après l'année fiscale 19/20 pour IMP, et après le calendrier de l'année 2017 pour GDMS-C. Le financement requis pourrait dépasser le pouvoir de dépenser, y compris les contingences approuvées. Ressources humaines: Une gestion active des ressources humaines
Calendrier vs échéancier			
Budget (définition)			
Budget (mise en oeuvre)			
Ressources humaines			
Autre		...	

CALENDRIER



Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES
CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-11

TITRE DU PROJET : **Système de surveillance du véhicule blindé léger de reconnaissance (SSVBLRECO)**

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Mise en oeuvre

Le projet de système de surveillance du véhicule blindé léger de reconnaissance (SSVBLRECO) permettra de remplacer les 141 véhicules de la flotte de Coyote avec 66 systèmes de surveillance à la fine pointe de la technologie, intégrés dans 66 châssis de véhicules blindés légers (VBL) 6.0. Le système de surveillance comprendra une suite de surveillance et un radar, monté sur un mât télescopique de10m en fibre de carbone, trépieds avec 200m de câbles pour les opérations à distance, et d'un poste de commande de l'opérateur en haute définition.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

Processus d'approvisionnement non concurrentiel. Il y a deux contrats à fournisseur unique attribués à General Dynamics Land Systems Canada (GDLS-C) : (1) L'option de contrat de VBLMN pour 66 châssis et plates-formes; et (2) Contrat de Mise en Œuvre SSVBLRECO pour intégrer et livrer les systèmes et composantes spécifiques pour produire 66 VBL 6.0 RECO conforme.

RÉSULTATS

2015 : Examens de la conception préliminaire du châssis - complétés.
2016 : Examen critique de la conception de système de surveillance - complété.
2017 : Terminé un essai d'endurance de surpoids pour déterminer la sécurité et l'impact opérationnel de la livraison du VBL 6.0 RECO avec un poids brut plus élevé.
Examen critique de la conception de la batterie de veille silencieuse - complété.
Examen critique de la conception d'un télémètre laser - complété.

2019: Examen critique de la conception du VBL 6.0 RECO - complété
En date de décembre 2019 : La production d'unités d'essais techniques continue et ceux-ci se font testées contre les spécifications de rendement du contrat - le personnel du projet continue de constater et résoudre les problèmes.

Octobre 2020: Les essais de mobilité de la stabilité, ainsi que l'essai de saut de mine, deux activités clés avant le debut de la production du vehicule, ont été effectués.

Novembre 2020: La production de véhicules LRSS a commencé.

Avril 2021: Les livraisons des batteries Silent Watch Battery Packs ont commencé.

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Approbation du projet (Définition)	9 mars 2012	2012-12-06	
Approbation du projet (Mise en œuvre)	15 décembre 2014	2014-11-07	
Attribution de contrat (Mise en oeuvre)	1 janvier 2015	2015-02-01	
Première livraison	1 janvier 2017	2021-10-01	
Capacité opérationnelle initiale (COI)	Juin 2017	2021-12-31	
Capacité opérationnelle totale (COT)	décembre 2018	2023-02-25	
Clôture de projet	décembre 2019	2023-05-25	

DONNÉES FINANCIÈRES

	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	623,4 $
Grand contrat de soutien en service (sur années)	
Durée de vie prévue (20 ans **)**	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

- General Dynamics Land Systems (GDLS-C) - Canada, fabricant d'équipement d'origine (FEO) du VBL 6.0, et propriétaire de la propriété intellectuelle de la plateforme. Engagement direct por la conception et à la prestation de la nouvelle capacité de reconnaissance sur le VBL 6.0.
- Leonardo DRS - É-U, le fabricant d'origine et/ou l'intégrateur pour le nouveau système de surveillance. Engagement pour concevoir et livrer le nouveau système de surveillance par sous-traitance avec GDLS-C.
- Galvion (Anciennement RM) - Canada, le fabricant d'origine pour la nouvelle batterie de veille silencieuse. Engagement pour concevoir et réaliser la nouvelle batterie de veille silencieuse au lithium par sous-traitance avec GDLS-C.
- Elbit - Israël, le fabricant d'origine du télémètre laser. Engagement pour la conception et à la prestation des télémètres laser de la tourelle par sous-traitance avec GDLS-C.
- Armatec – Canada, le fabricant d'origine pour les nouveaux sièges atténuateur d'énergie. Engagement pour la conception et la prestation de deux nouveaux sièges par sous-traitance avec GDLS-C.

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

Les retombées industrielles et régionales (RIR) s'appliquent au contrat de mise en œuvre de SSVBLRECO. Obligation totale de RIR : 306,721,241 $ et 306,721,241 $, enregistrés jusqu'à maintenant.

*Les valeurs sont actualisées chaque année.

POINTS À NOTER

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			COVID-19: Le fournisseur évalue et atténue l'incidence de la COVID-19, mais, quoi qu'il en soit, le risque de dérapage de la COI et de la COT augmente de trois semaines. Aucun impact sur le coût. ÉCHÉANCIER : Les risques techniques peuvent avoir un impact supplémentaire sur le calendrier de livraison. BUDGET: Il reste moins de 50% des fonds pour les contingences. TECHNIQUE : La complexité du système de surveillance avant-gardiste avec plusieurs défis d'interdépendance (VBLMN, ISTAR, Prolongation de la durée de vie du Système d'Aide au Commandement Terrestre). Des problèmes subsistent avec la conception de logiciels, la production de mâts et les essais de qualification des composants. Les risques techniques potentiels ont été prévus et sont surveillés de près au moyen de réunions mensuelles de gouvernance.
Calendrier vs échéancier			
Budget (définition)			
Budget (mise en oeuvre)			
Ressources humaines			
Technique			

CALENDRIER

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2021	2022	2023					
...	...	...	...	...	...	...	...	Première livraison	...	Capacité opérationnelle tot	...	...	...	...	...
Approbation de projet (Définition)		Approbation de projet (Mise en œuvre)	Attribution du contrat					Capacité opérationnelle totale		Clôture de projet					

Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES
CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-07

TITRE DU PROJET : **Modernisation de la classe Victoria**

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Définition

MCV fournira une capacité modernisée et accrue qui maintiendra la pertinence opérationnelle des sous-marins de la classe Victoria (SCV) jusqu'au milieu des années 2030 en se concentrant sur: a) l'amélioration des conditions d'habitabilité et de déploiement à bord du SCV; b) positionner les SCV afin de contribuer de manière significative aux opérations interarmées des Forces armées canadiennes (FAC) à terre; et c) garantir la capacité de survie des SVC face aux menaces actuelles et en évolution dans un espace de combat de plus en plus complexe et changeant.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

Étant donné que la modernisation comprend 20 projets individuels, diverses stratégies d'achat seront utilisées. Alors que des concours ouverts et transparents seront utilisés dans la majorité des projets, un petit nombre de projets utiliseront des contrats à fournisseur unique en raison des contraintes ou des exigences en matière de propriété intellectuelle existantes pour s'intégrer aux systèmes existants.

RÉSULTATS

7 juin 2017 : Protection, Sécurité, Engagement : La politique de défense du Canada, indique que le Canada devrait moderniser les sous-marins de la classe Victoria
27 octobre 2017 : Documents relatifs au contexte stratégique approuvé par le Comité des capacités de la Défense. Le projet entre dans la phase d'analyse d'options
13 décembre 2017: Première réunion de la Commission indépendante d'examen des acquisitions de la Défense
7 mai 2020: Réunion finale de la Commission indépendante d'examen des acquisitions de la Défense sur les projets de la phase 1
20 novembre 2020:Présentations au Ministre pour Phase 1 (Petites Initiatives d'Entrentien et d'Atténuation de l'Obsolescence) et Phase 2 (Projets de Modernisation des Capacités (Groupe 1)) signé par le ministre.

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Approbation estimée du projet (Mise en œuvre) MDN Phase 1 et Phase 2	27 octobre 2020	20 novembre 2020	Les dates d'approbation (définition) des projets de phase 3 et phase 4 ont été décalées de novembre 2021 à mars 2022 en raison des limites de capacité et des activités de priorisation au sein du MDN.
Approbation du projet (Définition) MDN Phase 3	juin 2021	mars 2022	
Approbation du projet (Définition) CT Phase 4	juin 2021	mars 2022	
Approbation estimée du projet (Mise en œuvre) Initiative	septembre 2021	septembre 2021	
Approbation estimée du projet (Mise en œuvre) MDN Phase 1 et Phase 2	novembre 2022	novembre 2022	
Attribution estimée de contrat (Implémentation)	avril 2023	avril 2023	
Estimation actuelle pour la première livraison (pre- Mise en oeuvre)	2026	2026	
Capacité opérationnelle initiale	2028	2028	
Capacité opérationnelle totale	2033	2033	
Clôture de projet	2034	2034	

DONNÉES FINANCIÈRES

	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	
Grand contrat de soutien en service (sur années)	
Durée de vie prévue (mars 2040 **)**	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

Deux demandes de renseignements ont été communiquées à l'industrie pour avoir un aperçu des coûts et de la disponibilité pour deux des plus grands projets qui composent le programme MCV (Périscopes et sonar du flanc).

Les plans d'engagement de l'industrie pour le projet de modernisation du sonar de flanc et le projet de modernisation des périscopes ont été approuvés par le comité de gouvernance du directeur général le 9 mars 2021

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

Les avantages technologiques industriels seront pris en compte pour toutes les acquisitions de plus de 20 millions de dollars.

Le Canada continuera d'engager les parties intéressées afin d'appuyer les retombées industrielles et technologiques pour les compagnies canadiennes, et de promouvoir l'innovation, d'assurer la meilleure valeur et de soutenir les priorités du Canada pour sa défense.

POINTS À NOTER

Étant donné que le MCV représente un effort important pour maintenir la pertinence opérationnelle des sous-marins de la classe Victoria, avec des projets qui durent bien plus d'une décennie en raison des possibilités d'installation fixes et limitées, le calendrier exigera une surveillance constante.

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			La crise mondiale du COVID-19 a un effet modeste sur les projets de MVC, mais n'a pas encore causé de retard. La coordination et l'administration des projets sont presque entièrement virtualisées
Calendrier vs échéancier			
Budget (définition)			Des défis en matière de dotation demeurent alors que les efforts se poursuivent pour pouvoir plusiers postes de resources en personnel pour la gestion de projets.
Budget (mise en oeuvre)			
Ressources humaines			
Technique			

CALENDRIER

Approbation du projet (Définiti	AUJOURD'HUI	Approbation du projet (Mise e	Approbation du projet (Défi	Approbation du projet (Mise e	Attribution de contrat	...	Première livraison	...	Capacité opérationnelle initiale	...	Capacité opérationnelle totale	Clôture de projet	...	...	...
2020	2021	2021	2022	2022	2023		2026		2028		2033	2034			
1. Initiative MDN 2. 3 projets du modernisation MDN		Phase 1 Initiative MDN	1. 1 nouvelle capabilite (Data Fusion Capability) - CT 2. 3 projets du modernisation (Torpedo COuntermeasure Launcher, Air Monitoring System, Propeller and Hull Form) - MDN	Modernisation de la Periscope	Modernisation de la Periscope										

Défense nationale | National Defence

FORCES ARMÉES CANADIENNES | CANADIAN ARMED FORCES

DATE : 2021-05-10

TITRE DU PROJET : **Système de véhicules de soutien moyen (SVSM)**

OBJECTIF DU PROJET : **PHASE DU PROJET :** Mise en oeuvre

Le projet de système de véhicules de soutien moyen est un projet à multiples phases qui vise à remplacer et à moderniser les véhicules de logistique de moyenne taille vieillissants des Forces armées canadiennes. Ce nouveau parc de véhicules servira à la Force régulière et de réserve dans une vaste gamme de rôles – du soutien dans les situations d'urgence nationales aux opérations déployées. Ces véhicules remplaceront les camions de logistique de taille moyenne actuels, qui sont en service depuis les années 1980 et qui ont atteint la fin de leur vie utile.

STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT

Demande de proposition (DP) concurrentielle (meilleure valeur globale).

RÉSULTATS

Janvier 2009 : Attribution du contrat à Navistar International pour les camions commerciaux militarisés (MilCOTS) de la phase I.
Juillet 2009 : Attribution du contrat à DEW Engineering pour les abris de base de la phase II.
Mars 2011 : Dernière livraison des 1300 MilCOTS.
Décembre 2012 : Attribution du contrat à DEW Engineering pour l'équipement des abris de base de la phase III.
Février 2015 : Dernière livraison des 994 abris de base de la phase II.
Juin 2015 : Attribution du contrat à Mack Defense pour les 1537 camions modèle militaire normalisé (MMN), 157 cabines avec blindage de protection (APS) et 300 remorques de la phase IV.
Novembre 2016 : Livraison finale de l'équipement des abris de la phase III.
Juin 2017 : Une option exercée au contrat (MMN) pour le projet d'hélicoptères de transport moyen à lourd (HTML) ajoute 36 camions, 4 APS, et 14 remorques.
Décembre 2017 : Une option exercée au contrat (MMN) pour le projet Véhicules logistiques moyens (VLM), au projet général de la capacité expéditionnaire de la Force aérienne (CEFA), ajoute de 14 camions et 4 remorques.
Avril 2018 : Les premiers camions de modèle militaire normalisé (MMN) et les remorques ont été livrés à la BFC Edmonton pour la phase IV.
Novembre 2018: Les premières cabines avec blindage de protection (APS) ont été livrés à Montréal.
Octobre 2019 : La capacité opérationnelle initiale (COI) pour la phase IV a été réalisée.
Décembre 2019: Premiers camions MMN déployés pour Op RÉASSURANCE en Lettonie.
Avril 2020: Tous les 1587 véhicules et les 322 remorques ont été recus.
Juin 2020: Une prolongation de 5 ans du contrat de soutien en service a été octroyé.
Juillet 2020: La gestion de la flotte d'équipement a été transférée du projet à l'organisation du service de soutien.
Septembre 2020: Toutes les 161 cabines blindées ont été livrées.
18 février 2021: La Capacité opérationnelle complète pour la phase IV a été réalisée

JALONS CLÉS

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Approbation du projet (Définition)	S/O	2006-02-22	
Approbation de projet (Définition) révisée - Phase II: Abris	mars 2009	2009-06-19	
Approbation de projet (Définition) révisée - Phase III: Équipement des abris	novembre 2012	2012-11-29	
Attribution de contrat (AC) - Phase III: Équipement des abris	novembre 2012	2012-12-21	
Première livraison - Phase III: Équipement des abris	décembre 2013	2014-01-16	
Livraison finale - Phase III: Équipement des abris	printemps 2016	2016-11-11	
Approbation de projet (Mise en Oeuvre) - Phase IV: Camion MMN	automne 2014	2015-05-28	
Attribution de contrat - Phase IV: Camion MMN	juin 2015	2015-06-11	
Livraison finale - Phase IV: Camion MMN	automne 2018	2020-09-16	
Clôture de projet effectif	printemps 2021	printemps 2021	
Approbation du projet (Mise en œuvre) - Phase V: Infrastructure	hiver 2014	2015-05-28	
Clôture de projet	2020	automne 2022	

DONNÉES FINANCIÈRES

	VALEUR (EN MILLIONS)
Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	1513,0 $
Grand contrat de soutien en service (sur 5 **années)**	
Durée de vie prévue (Phase I: 12 années, Phase IV: 20 années **)**	

ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE

Les consultations auprès de l'industrie ont été menées dans toutes les années de ce projet, à partir de la phase de définition et par la suite, et avant et pendant l'élaboration de l'instrument d'approvisionnement. Notamment : 2006 : Journée de l'industrie consacrée à ce projet; 2007 : Journée de l'industrie pour la phase I, et séances d'information destinées à l'industrie pour la phase IV; 2008 : Journée de l'industrie pour la phase II, et séances d'information pour la phase IV; 2009 et 2010 : Rencontres avec les soumissionnaires possibles de la phase IV; 2011 : Rencontres avec les soumissionnaires possibles de la phase III et IV; 2012 : Conférence des soumissionnaires de la phase IV; 2013 : Rencontres individuelles avec l'industrie et conférence des soumissionnaires de la phase IV.

AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES

La Politique des retombées industrielles et régionales (RIR) a été appliquée au présent projet. Obligation totale en matière de RIR pour les VCM : 270 M$ (complété); obligation pour les abris de base : 164 M$ (complété)**; obligation en matière d'acquisition d'un modèle militaire normalisé : 707.2 M$, 410.5 M$ enregistrés jusqu'à maintenant et 296.7 M$ en cours; l'obligation en matière de soutien en service pour un modèle militaire normalisé s'élève à 43 M$; 12.2 M$ enregistrés jusqu'à maintenant et 21.3 M$ en cours.
*Les valeurs sont actualisées chaque année. Les valeurs sont en date de mai 2019.
**Le contrat pour les abris de base a été complété en août 2019.

POINTS À NOTER

Depuis l'été 2020, tous les équipements ont été livrés.
La livraison de certains éléments de soutien tel des pièces de rechange et des outils spécialisés continue.
Le projet s'engage à déclarer la clôture effective de projet d'ici le printemps 2021.
La date de fermeture du projet a été modifiée à l'automne 2022 pour compléter une modification sur les véhicules et pour completer les activites de clôture de projet.

ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			Étant donné que le projet est presque terminé, la crise mondiale du COVID-19 a eu un impact relativement mineur sur le projet. Le projet travaille avec le fabricant sur l'expédition accélérée des pièces. L'impact résiduel est négligeable à condition que les frontières restent ouvertes pour le transport de matériaux.
Calendrier vs échéancier			
Budget (définition)			
Budget (mise en oeuvre)			
Ressources humaines			
Autre			

CALENDRIER

...	...	Première livraison	AUJOURD'HUI	Livraison finale	Clôture de projet	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
2016	2017	2018	2020	2020	2021										
*Livraison finale pour la phase III		*Avr – Première livraison pour la phase IV camions MMN / remorques		*Livraison finale pour la phase IV											